

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2015

## HOSPITAL GERAL DE PEDREIRA



GOVERNO DO ESTADO DE  
**SÃO PAULO**

Hospital Geral  
de Pedreira OSS



## **Breve Histórico**

O Hospital Geral de Pedreira é gerenciado pela SPDM – Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina, que possui contrato de gestão com a Secretaria de Saúde do Estado de São Paulo.

Inaugurado em 26 de junho de 1998, a criação do hospital atendeu a uma antiga reivindicação da comunidade local.

O Hospital Geral de Pedreira busca excelência do serviço público de saúde, por meio de ações de responsabilidade social e o compromisso com os princípios do Sistema Único de Saúde sempre embasaram suas diretrizes.

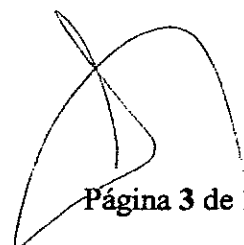
## Características

A SPDM, através de processo de chamamento público realizado pela Secretaria Estadual de Saúde de São Paulo, assumiu a gestão do Hospital Geral de Pedreira em 15 de junho de 2015.

O Hospital Geral de Pedreira é uma unidade de média complexidade, referência em atendimento de emergência, no atendimento à gestação de alto risco e à população indígena para a região da zona sul da cidade de São Paulo.

A unidade, que atende às especialidades de clínica médica, pediatria, cirurgia-geral, ginecologia e obstetrícia e ortopedia, também oferece atendimentos na área de neonatologia com suporte de equipes de especialidades cirúrgicas. A equipe multiprofissional disponibiliza atendimento em fisioterapia e fonoaudiologia para pacientes internados.

Com mais de 22 mil metros quadrados de área construída, o Hospital Geral de Pedreira oferece Pronto-Socorro Adulto e Infantil 24 horas, (07) sete salas de cirurgia e 289 leitos – de Enfermaria adulto e pediátrica, Maternidade, UTI adulto, pediátrica e neonatal, atendidos por mais de 1.300 colaboradores, 338 Médicos e 657 Enfermeiros, Técnicos e Auxiliares de Enfermagem, entre outros profissionais. Conta ainda com um Banco de Leite Humano e um Banco de Sangue.



## **Humanização**

### **Espaço Aconchego**

O Espaço Aconchego é uma sala de convivência destinada às mães das crianças internadas na UTI Neonatal e Berçário para permanecerem durante o dia, no período de internação do bebê. Neste local, elas podem guardar seus pertences, descansar, assistir televisão e realizar trabalhos manuais, coordenados pelos voluntários.

### **Mãe Canguru**

O método propicia às mães livre acesso aos seus bebês, desde a UTI Neonatal até a alta hospitalar, além de receber orientações sobre o aleitamento materno e cuidados com o bebê.

No Hospital Geral de Pedreira, o método consiste em duas etapas: a primeira resume-se à sensibilização dos pais e ocorre dentro da própria UTI Neonatal. A segunda etapa é realizada na enfermaria, onde o bebê já está clinicamente estável e fica na posição canguru o maior tempo possível.

### **Brinquedoteca**

A Brinquedoteca é um espaço destinado às crianças internadas na Pediatria para que possam desenvolver suas potencialidades, criatividade e entrar em contato com suas emoções por meio de jogos lúdicos, brincadeiras e livros.

### **Voluntariado**

O grupo de voluntariado do Hospital Geral de Pedreira foi criado com o objetivo de colaborar no processo de humanização por meio do acolhimento, valorização da autoestima, realização de ações que buscam uma assistência espiritual solidária, zelando pelo bem estar dos pacientes e das equipes profissionais.

### **Banco de Leite Humano**

O Banco de Leite Humano (BLH) é uma divisão especializada que visa estimular o aleitamento materno e fornecer leite humano aos bebês internados. Tem como atividades a captação, coleta, processamento e controle da qualidade do leite humano e sua distribuição aos pacientes que precisam deste alimento, após a prescrição do médico ou avaliação do nutricionista. Após a coleta,

o alimento passa por um controle de qualidade rigoroso que inclui a pasteurização e o controle físico-químico e microbiológico.

O Banco de Leite Humano foi premiado com o Selo de Ouro, fornecido pela Rede Brasileira de Banco de Leite;

#### **Centro de Parto Humanizado:**

O Centro de Parto Humanizado (CPH) tem o objetivo de promover condições adequadas às pacientes que apresentam avaliação clínica favorável para a realização deste tipo de parto.

A humanização do parto é a forma de proporcionar que a gestante e acompanhante escolhido por ela participem do parto de forma ativa, respeitando a fisiologia do parto, os aspectos culturais, individuais, psíquicos e emocionais da mulher.

## **Maternidade**




Com a realização de mais de 300 partos por mês, a Maternidade do Hospital Geral de Pedreira orgulha-se em divulgar seus baixos índices de cesárea, oferecendo um Centro de Parto Humanizado, onde a paciente dispõe de estrutura especialmente desenvolvida para o período de trabalho de parto e para o nascimento do bebê.

O Hospital Geral de Pedreira dispõem de leitos especificamente destinados à gestação de alto Risco, dispondo de estrutura física e equipe multiprofissional preparada para o suporte à mãe e ao feto em desenvolvimento, bem como ao recém-nascido que possa precisar de suporte intensivo de vida em condições de prematuridade ou de alto risco.

## Pronto Socorro

O Pronto Socorro do Hospital Geral de Pedreira é uma unidade de atendimento 24 horas, inserido na rede municipal de urgência e emergência com uma média de 24.000 atendimentos/mês. Com uma equipe capacitada atende a livre demanda e aos casos regulados pelo município, as especialidades de Clínica Médica, Cirúrgica, Pediátrica, Ortopédica de urgência e Obstetrícia.

O Hospital Geral de Pedreira, garante o acolhimento do paciente com Classificação de Risco, dentro do Programa Humaniza SUS, no qual existe a priorização do atendimento baseado na gravidade do doente.

	Situação de Emergência: Destinada ao recebimento, avaliação e estabilização das urgências e emergências clínicas e traumáticas.
	Situação de Alto Risco: Destinada a pacientes críticos e semicríticos já com terapêutica de estabilização iniciada.
	Situação de Baixo Risco: Destinada a pacientes não críticos que necessitam de atendimento de consultas de baixa e média complexidades.

## **Qualidade e Segurança**

Alinhado as mais modernas tendências mundiais, o Hospital Geral de Pedreira gerencia as condições e processos assistenciais contando com um núcleo de segurança do paciente que garante o desenvolvimento de políticas e novas práticas que visem a melhora contínua do resultado assistencial.

Inspirados nas metodologias de certificação internacional, desenvolvemos requerimentos operacionais padrão e barreiras de proteção.

Em 2015, durante visita do Projeto Nacional de Avaliação dos Serviços de Saúde, o hospital teve a honra de atender todos os requisitos do Ministério da Saúde no que tange às políticas de Qualidade e Segurança do Paciente.





## **Gestão Ambiental**

### **Aquecimento Solar**

Visando sustentabilidade e redução de custo com energia elétrica, o sistema de aquecimento da água do Hospital Geral de Pedreira é composto por um conjunto de resistências elétricas agregado a um sistema de aquecimento solar.

Este sistema atende toda a rede de distribuição do Hospital (chuveiros, Unidade de Alimentação e Nutrição - UAN e Central de Materiais e Esterilização - CME).

### **Sistema de reaproveitamento de água de chuva**

O Hospital Geral de Pedreira possui um sistema de cisternas para captação de água da chuva, que é direcionado ao abastecimento de 02 (dois) reservatórios localizados no prédio anexo, para uso exclusivo nas prumadas de atendimento aos vasos sanitários.

### **Tecnologia de geração de ar medicinal**

O Hospital Geral de Pedreira trabalha com um sistema de geração de ar medicinal composto por compressores, de maneira integrada e automatizada, gerando ar medicinal com qualidade e segurança.

### **PGRSS – Plano de Gerenciamento de Resíduo Serviços de Saúde**

O Hospital Geral de Pedreira segue as exigências relativas ao Plano de Gerenciamento de Resíduos Serviços de Saúde (PGRSS), que é baseado nos princípios da não geração e da minimização de resíduos. Este documento aponta e descreve as ações relativas ao manuseio, armazenamento e disposição final, reduzindo os riscos ao meio ambiente em conformidade com a legislação vigente.

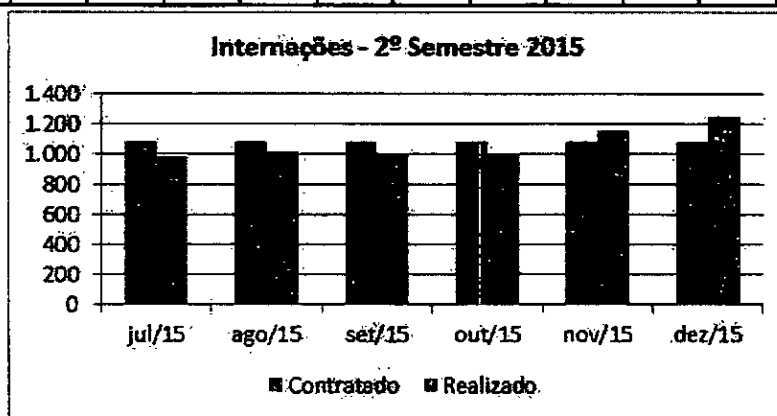
**Recursos Financeiros**

<b>CONTRATO DE GESTÃO ESTADUAL 2015</b>			
<b>UNIDADE</b>	<b>CNPJ</b>	<b>NÚMERO DO CONTRATO</b>	<b>VALOR REPASSE EXERCÍCIO DE 2015</b>
Hospital Geral de Pedreira	61.699.567/0062-04	001.0500.000025/2015	62.107.313,04
		<b>TOTAL REPASSE 2015</b>	<b>62.107.313,04</b>

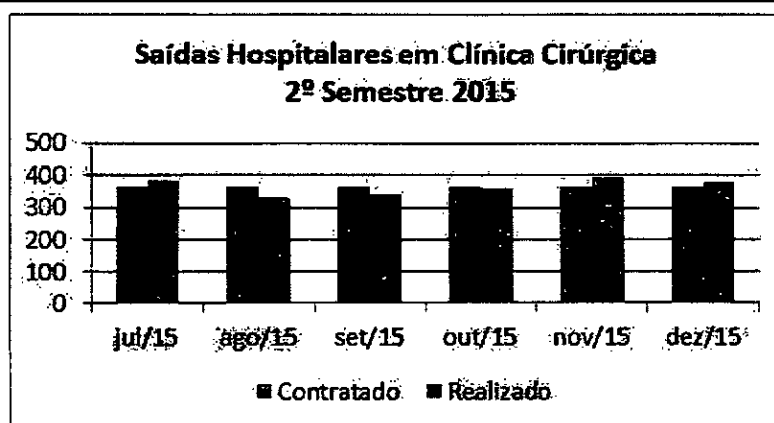
# Produção Assistencial – Hospitalar

## 2º Semestre de 2015

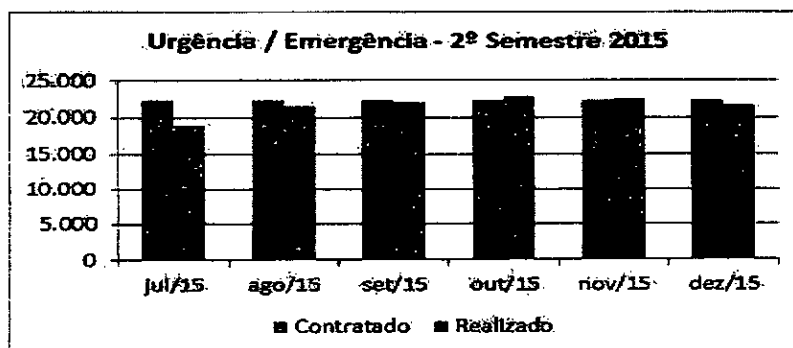
Internações	jul/15		ago/15		set/15		out/15		nov/15		dez/15		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Clínica Médica	516	439	516	366	516	447	516	398	516	441	516	483	3.096	2.574	-16,86
Obstetrícia	328	300	328	344	328	342	328	363	328	371	328	338	1.968	2.058	4,57
Pediatria	241	249	241	304	241	219	241	237	241	349	241	433	1.446	1.791	23,86
Psiquiatria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>1.085</b>	<b>988</b>	<b>1.085</b>	<b>1.014</b>	<b>1.085</b>	<b>1.008</b>	<b>1.085</b>	<b>998</b>	<b>1.085</b>	<b>1.161</b>	<b>1.085</b>	<b>1.254</b>	<b>6.510</b>	<b>6.423</b>	<b>-1,34</b>



Saídas Hospitalares em Clínica Cirúrgica	jul/15		ago/15		set/15		out/15		nov/15		dez/15		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Eletivas	213	146	213	116	213	104	213	99	213	112	213	105	1.278	682	-46,64
Urgências	150	237	150	217	150	239	150	263	150	284	150	275	900	1.515	68,33
<b>Total</b>	<b>363</b>	<b>383</b>	<b>363</b>	<b>333</b>	<b>363</b>	<b>343</b>	<b>363</b>	<b>362</b>	<b>363</b>	<b>396</b>	<b>363</b>	<b>380</b>	<b>2.178</b>	<b>2.197</b>	<b>0,87</b>



Urgência / Emergência	jul/15		ago/15		set/15		out/15		nov/15		dez/15		Total		
	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	Cont.	Real.	%
Consultas de Urgência	22.400	18.787	22.400	21.462	22.400	21.997	22.400	22.827	22.400	22.558	22.400	21.745	134.400	129.376	-3,74





SPDM - ASSOCIAÇÃO PAULISTA PARA O DESENVOLVIMENTO DA MEDICINA  
HOSPITAL GERAL DE PEDREIRA  
CNPJ: 81.689.567/0062-04

**BALANÇO PATRIMONIAL**  
Encerrado em 31 de Dezembro de 2015 e 2014  
Valores expressos em Reais

	2015
<b>ATIVO</b>	
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>144.441.303,71</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	178.269,71
Bancos conta movimento	1,00
Aplicações Financeiras	178.268,71
Valores a Receber	137.381.754,61
Secretaria de Estado da Saúde	132.960.000,00
Valores a Negociar - Contrato/Convênio	4.421.754,61
Estimativa de Rescisão Contratual	0,00
Outros Créditos	4.492.158,88
Adiantamentos a fornecedores	2.503,05
Antecipações salariais	0,00
Antecipação de férias	305.504,08
Outros créditos e adiantamentos	4.033.963,59
Depósito Judicial	150.186,16
Despesas Pagas Antecipadamente	144.209,14
Prêmios de seguros e outros a vencer	8.458,59
Outras Despesas Antecipadas a vencer	134.750,55
Estoques	2.190.169,50
Estoque Materiais e Medicamentos	2.190.169,50
Emprestimos	54.743,87
Emprestimos de materiais a terceiros	54.743,87
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>448.782.105,51</b>
Ativo Realizável a Longo Prazo	434.751.191,28
Valores a Receber	434.751.191,28
Ativo Imobilizado	14.030.914,23
Bens de Terceiros	14.030.914,23
Bens Móveis	14.033.827,31
Ajustes vida útil econômica - Bens Móveis de terceiros	-2.913,08
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>593.223.409,22</b>
<b>CONTAS DE COMPENSAÇÃO</b>	<b>0,00</b>
Operações com Bens/Mercadorias-Terceiros	0,00
Medicamentos de Terceiros	0,00
Bens Móveis	0,00
<b>TOTAL DAS COMPENSAÇÕES ATIVAS</b>	<b>0,00</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>2015</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>143.765.924,51</b>
Fornecedores	2.354.291,88
Serviços de Terceiros	3.921.025,17
Salários a pagar	2.637.008,85
Contribuições a recolher	781.193,62
Provisão de férias	7.209.885,19
Provisão de FGTS sobre férias	576.016,58
Provisão de PIS sobre férias	72.098,85
Estimativa de Rescisão Contratual	0,00
Pensões	8.687,74
Quitações	1.504,24
Dentista	42,96
Impostos a recolher	756.448,55
Obrigações Tributárias	524.655,72
Empréstimo a funcionário Lei 10.820/03	91.261,63
Outras contas a pagar	1.833.941,00
Diversos a pagar	1.342.649,34
Emprestimos de materiais	42.859,70
Serviços Pessoa Física	7.341,07
Provisão de Despesas	47.869,35
Provisão Despesa Processos Cíveis	393.221,54
Outros valores de Terceiros	122.987.864,63
Valores a Realizar - Contrato/Convênio	119.108.585,17
Valor Transitável	3.879.279,48
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>449.467.484,71</b>
Provisão de Despesa Proc. Trabalhistas	685.379,20
Bens Móveis de terceiros	14.030.914,23
Bens de terceiros	100.786,96
Bens em processo de Transferencia	13.933.040,35
Ajustes vida útil econômica - Bens Móveis de terceiros	-2.913,08
Convênios/ Contratos Públicos a realizar	434.751.191,28
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>593.223.409,22</b>
<b>CONTAS DE COMPENSAÇÃO</b>	<b>0,00</b>
Operações com Bens/Mercadorias-Terceiros	0,00
Medicamentos de Terceiros	0,00
Bens Móveis	0,00
<b>TOTAL DAS COMPENSAÇÕES PASSIVAS</b>	<b>0,00</b>



SPDM - ASSOCIAÇÃO PAULISTA PARA O DESENVOLVIMENTO DA MEDICINA  
HOSPITAL GERAL DE PEDREIRA  
CNPJ: 61.699.567/0062-04

**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO**  
Encerrado em 31 de Dezembro de 2015 e 2014  
Valores expressos em Reais

	2015
<b>RECEITA BRUTA DE SERVIÇOS PRESTADOS COM RESTRIÇÕES</b>	<b>76.162.314,10</b>
Secretaria de Saúde do Estado	75.958.727,87
Trabalho Voluntário	203.586,23
<b>(=) RECEITA LÍQUIDA DE SERVIÇOS PRESTADOS COM RESTRIÇÕES</b>	<b>76.162.314,10</b>
<b>(+) OUTRAS RECEITAS COM RESTRIÇÕES</b>	<b>15.311.923,33</b>
Outras Receltas	273.661,01
Descontos Recebidos	0,00
Financeiras	197.491,12
Doações Recebidas	1.435.715,93
Isenção usufruída - INSS Serv. Próprios	11.111.413,38
Isenção usufruída - INSS Serv. Terceiros	14.860,04
Isenção usufruída - COFINS	2.278.761,85
<b>(=) RECEITA LÍQUIDA COM RESTRIÇÕES</b>	<b>91.474.237,43</b>
<b>(-) CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS COM RESTRIÇÕES</b>	<b>35.042.864,63</b>
(-) Serviços - Pessoal Próprio	4.388.355,77
(-) Serviços - Terceiros P. Jurídica	21.201.698,11
(-) Manutenção e Conservação	368.278,58
(-) Mercadorias	8.944.495,55
(-) Financeiras	7.547,87
(-) Tributos	114.508,75
<b>(=) SUPERÁVIT/DÉFICIT BRUTO COM RESTRIÇÕES</b>	<b>56.431.362,80</b>
<b>(-) DESPESAS OPERACIONAIS COM RESTRIÇÕES</b>	<b>42.822.731,30</b>
(-) Serviços - Pessoal Próprio	35.755.930,07
(-) Serviços - Terceiros P. Física	74.300,18
(-) Serviços - Terceiros P. Jurídica	3.478.132,60
(-) Manutenção e Conservação	2.539.474,95
(-) Mercadorias	245.378,14
(-) Financeiras	126.004,32
(-) Tributos	603.511,06
<b>(-) OUTRAS DESPESAS COM RESTRIÇÕES</b>	<b>13.608.621,50</b>
(-) Isenção usufruída - INSS Serv. Próprios	11.111.413,38
(-) Isenção usufruída - INSS Serv. Terceiros	14.860,04
(-) Isenção usufruída - COFINS	2.278.761,85
(-) Trabalho Voluntário	203.586,23
<b>(=) SUPERÁVIT/DÉFICIT DO EXERCÍCIO C/ RESTRIÇÕES</b>	<b>0,00</b>

**INFORMAÇÕES ADICIONAIS:**

1. As Demonstrações Contábeis representam o saldo contabilizado em 31.12.2015, e será publicada com as Notas Explicativas que são parte integrante das Demonstrações Contábeis, assim como a Demonstração do Fluxo de Caixa (DFC), Demonstração do Valor Adicionado (DVA) e Demonstração da Mutação do Patrimônio Líquido (DMPL).
2. As demonstrações contábeis são elaboradas em conformidade com as Leis 11.638/07 e 11.491/09, e Resoluções do Conselho Federal de Contabilidade Nº. 1.374/2011; 1.376/2011; 1.330/2011 e 1.409/2012 (Entidades sem fins lucrativos).
3. A Entidade irá aprovar e publicar suas Demonstrações Contábeis em conformidade com seu Estatuto Social (Artigo 25, Inciso XX e Artigo 34, Incisos X e XI), assim como em consonância com a Lei Federal Nº. 9.637 de 15.05.1998 (OSS).
4. Os trabalhos dos auditores independentes encontram-se em fase de conclusão e deverão ser concluídos e aprovados até 30.04.2015, para fins de publicação e aprovação dos órgãos internos da SPDM (Estatuto Social Artigo 30, Incisos VI e VII).

**Comentário da Diretoria Local (exposição sobre as demonstrações contábeis e seus resultados)**

O segundo semestre de 2015 no H G Pedreira se caracterizou por um movimento de adequação dos custos ao orçamento disponível. Caso houvesse apuração do resultado do exercício, a unidade apresentaria ao final do ano um déficit de R\$ -13.851.414,85, que não ocorre em virtude de aspectos contábeis, mas devido ao desequilíbrio econômico-financeiro decorrente de débitos e pendências herdadas da gestão anterior. Assumimos um passivo de R\$ 3.210.546,92 com fornecedores. Os ajustes de quadro de pessoal e de processos se fizeram presentes nas áreas assistencial, administrativa e apoio, com foco em custo-efetividade, sem comprometer o resultado assistencial e a segurança do paciente. Foram necessárias negociações para parcelamento de contas de utilidade pública, além do provisionamento, em 5 meses, do valor relativo ao décimo-terceiro salário, não reservado até então. Houve, também, a necessidade de liberação das férias, que vinham sendo restritas. Arcamos com a quitação de condenações e acordos em processos cíveis e trabalhistas. Mantivemos o atendimento assistencial e apresentamos incremento na produção de especialidades cirúrgicas, tais como ortopedia, cuja produção foi acrescida em 31% no volume cirúrgico. Cumprimos as metas contratualizadas com a coordenação de Gestão, tanto quantitativas quanto as qualitativas. As contas que sofreram maiores impactos positivos foram "pessoal", com redução de 12%, além do modelo de compras centralizadas e quadrimestrais ser de extremo custo-efetividade. O Hospital apresenta constante desafio no que tange aos processos trabalhistas, por conta de modelos de contratação diferentes convivendo em profissionais de mesma função, além da desatualização do parque tecnológico e desgaste da estrutura e mobiliário.

São Paulo, 27 de Abril de 2016.

**SPDM – ASSOCIAÇÃO PAULISTA PARA O DESENVOLVIMENTO DA MEDICINA  
HOSPITAL GERAL DE PEDREIRA**

  
**Maria Fernanda Ciorlia**

**Contadora**

**CRM: 15000**

**CRC 1SP273883/O-5**

  
**Dr. Fábio Luís Peterlini**

**Diretor Técnico**

**CRM: 54289**